

RBC.RU
ежедневная
деловая газета“ За мошенничество
рано или поздно
придется отвечатьСТАНИСЛАВ
ПОЗДНЯКОВ,
глава Олимпийского
комитета России

Фото: Владислав Шатило/РБК

→ 4



Фото: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Как Госсовет планирует

декриминализовать законодательство об экономических преступлениях → 2

Подписка: +7 495 363 1101
20012
4 630017 020096

Правительство предложило

исключительные условия по покупке Сбербанка → 7

“ Чем больше передача доходов в денежной
форме, тем больше потенциальное влияние
на денежную массу и тем больше действий
ЦБ потребуется, чтобы нейтрализовать
их влияние на инфляцию и валютный курс
УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР РЕЙТИНГОВОГО АГЕНТСТВА НКР
СТАНИСЛАВ ВОЛКОВ

Фото: Денис Кожевников/ТАСС

Зачем «Норникелю» Владимира Потанина

собственные токены → 10

Общество

В ГОССОВЕТЕ ПРЕДЛОЖИЛИ ДЕКРИМИНАЛИЗИРОВАТЬ
РЯД СТАТЕЙ УГОЛОВНОГО КОДЕКСА

Экономическим преступлениям готовят финансовые наказания

*Госсовет предложил ввести НАКАЗАНИЕ для следователей
ЗА НЕОБОСНОВАННЫЕ экономические уголовные
ДЕЛА, а для судей — за аресты по ним. Рабочая группа
также предложила отменить уголовную ответственность
за НЕВЫПЛАТУ ЗАРПЛАТЫ.*

ИННА СИДОРКОВА,
МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
ЕВГЕНИЙ КУЗНЕЦОВА

Рабочая группа Госсовета во главе с губернатором Тульской области Алексеем Дюминым подготовила предложения по частичной декриминализации законодательства об экономических преступлениях. Предложения содержатся в проекте перечня поручений президента по итогам заседания группы Госсовета по направлению «Промышленность». Копия документа есть у РБК, ее подлинность подтвердил источник, близкий к группе. Проект составлен по итогам заседания группы 12 февраля.

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СМЯГЧЕНИЮ УГОЛОВНОГО КОДЕКСА

Среди предложенных рабочей группой президентских поручений для правительства — отмена статьи Уголовного кодекса «Невыплата зарплаты» (145.1 УК, предусматривает лишение свободы на срок до 5 лет), а также исключение уголовной ответственности за неисполнение контрактов. «Следует точнее разграничивать гражданско-правовые споры и преступления в сфере экономики, особенно в случае с неисполнением контрактов «в силу факторов, не связанных с наличием

умысла», поясняется в документе.

По данным судебного департамента при Верховном суде, в 2018 году за полную или частичную невыплату зарплаты были осуждены 260 человек, в первом полугодии 2019 года — 100 человек. Большинство из них были приговорены к штрафу, реальное или условное лишение свободы получили 16 человек. Большинство дошедших до суда дел о невыплате зарплаты были прекращены судом с назначением судебного штрафа (685 человек в 2018 году, 254 — в первом полугодии 2019-го).

Рабочая группа также предлагает разработать механизмы замены лишения свободы за экономические преступления на штрафы, кратные ущербу по делу.

Предусмотрено в числе инициатив и расширение полномочий прокуратуры по отношению к следствию и оперативно-разыскным органам, а также увеличение для прокуроров сроков рассмотрения и возможной отмены постановления о возбуждении дела. Сейчас прокурор, согласно УПК, может отменить постановление о возбуждении уголовного дела в течение суток, после того как получает материалы (хотя есть и исключения).

Верховному суду предлагается обобщить судебную практику по экономическим делам,

Р2,57 млрд

составляли долги работодателей перед наемными работниками, по данным Росстата на 1 июля 2019 года

которая поможет в согласовании этих предложений.

Авторы предложений рекомендуют ужесточить ответственность для следователей, возбуждающих «необоснованные» уголовные дела по экономическим преступлениям, и судей, назначающих по ним меру пресечения в виде содержания под стражей.

Кроме того, рабочая группа предлагает уточнить ограничения на использование ст. 210 УК (создание организованного преступного сообщества) в отношении предпринимателей. Согласно концепции авторов следствие должно будет «доказать, что организация, компания изначально умышленно создавалась под незаконные цели». Вопрос ограничения использования статьи об организованном преступном сообществе против бизнесменов ранее поднимал президент. Владимир Путин отмечал, что под эту статью «можно подвести совет директоров любой организации». 13 февраля Госдума приняла в первом чтении соответствующий президентский законопроект.

Инициативы рабочей группы Госсовета появились в результате обсуждений с предпринимателями и направлены на то, чтобы «снизить давление на бизнес, сделать его не сверхрисковой деятельностью», заявили РБК в министерстве промышленности и науки Тульской области. Инициативы готовили в том числе «Ростех», Торгово-промышлен-



ная палата, РСПП, «Росатом», Роскосмос, Союз машиностроителей России, «Деловая Россия» и другие организации. В ближайшее время проект перечня будет направлен в заинтересованные федеральные органы исполнительной власти для рассмотрения и согласования, затем в течение двух месяцев итоговая версия проекта будет направлена в администрацию президента, уточнили в министерстве.

«САМЫЕ ОСТРЫЕ ВОПРОСЫ»

В документ попали «самые острые вопросы», с которыми сталкивается предпринимательское сообщество, отмечает общественный уполномоченный по защите прав предпринимателей, находящийся под стражей, Александр Хуруджи. «Все предложения и формулировки мне понравились, мы узнаем в них кусочки документов, которые неоднократно вносились бизнес-омбудсменом Борисом Титовым в рамках докладов президенту. Эти же предложения мы повторяем в различных экспертных советах, например при Минэкономразвития». «Все это очень обнадеживает. Естественно, понимая, кто это озвучил, я думаю, что шансы на то, что это будет принято в итоге, высоки», — оптимистичен Хуруджи. Он считает, что также стоило бы добавить в перечень предложение выровнять практику по применению статьи о мошенничестве (ст. 159 УК), а также сделать залог основ-

↑ По мнению экспертов, предложения по декриминализации законодательства затрагивают самые острые вопросы, с которыми сталкивается предпринимательское сообщество. На фото: глава рабочей группы Госсовета, губернатор Тульской области Алексей Дюмин

ЧТО ТАКОЕ ГОССОВЕТ

Госсовет создан в 2000 году указом президента как консультативный орган. Возглавляет Госсовет президент, туда также входят спикеры обеих палат парламента, главы регионов, представители правительства и полпредств. В составе Госсовета организованы 16 рабочих групп по разным сферами деятель-

ности, в том числе «Здравоохранение», «Государственное и муниципальное управление» и «Промышленность». В январе 2020 года президент в обращении к парламенту предложил изменения в Конституцию, которые предполагают в том числе изменение статуса Госсовета и закрепление его в Основном законе.

Фото: Дмитрий Азаров/
Коммерсантъ

Политика



ной мерой пресечения для фигурантов экономических дел. За неправомерные действия следователей и судей и сейчас в законодательстве предусмотрена серьезная дисциплинарная и уголовная ответственность, напоминает зампреда коллегии адвокатов «Клишин и партнеры» Андрей Шугаев. «Ужесточительные меры в отношении следователей и судей, не соблюдающих данные предписания уголовного закона, по нашему мнению, здесь вряд ли помогут. Надо в целом менять законодательство, связанное с вопросами заключения под стражу и не только лиц, подозреваемых или обвиняемых в совершении экономических преступлений», — считает юрист.

Что касается исключения из УК статьи о невыплате зарплаты, то Шугаев напоминает, что она относится не к экономическим преступлениям, а к преступлениям против конституционных прав и свобод человека и гражданина. Долги работодателей перед наемными работниками «имеют постоянную тенденцию к росту», говорит он: так, по данным Росстата, на 1 июля прошлого года они составляли 2,57 млрд руб., то есть на 862 млн руб. больше, чем на декабрь 2018 года. Предложение исключить уголовную ответственность за невыплату зарплаты не коррелирует с предложением президента прописать в Конституции индексацию пенсий, пособий и зарплат, заключает юрист. ■

КАК УКАЗАНИЕ ЦБ ПО БОРЬБЕ С ОТМЫВАНИЕМ ДЕНЕГ ОГРАНИЧИТ ФИНАНСИРОВАНИЕ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

НКО одолевают сомнениями

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ЮЛИЯ КОШКИНА

ЦБ предложил внести в перечень признаков сомнительных операций перечисления в пользу НКО от российских граждан и компаний, получающих деньги из-за рубежа. Это позволит банкам считать перевод подозрительным и блокировать его.

Центробанк обновил признаки финансирования терроризма и отмывания денег с использованием некоммерческих организаций (НКО), в том числе иностранных, следует из проекта указания регулятора. Согласно документу, перечисление средств в пользу НКО со стороны физических лиц или компаний, получивших финансирование из-за рубежа, можно отнести к подозрительным финансовым операциям при двух условиях:

- во-первых, оно должно носить регулярный характер (например, в течение недели после получения иностранного финансирования, ежемесячно, ежегодно и так далее);
- во-вторых, сумма переведенных на счета НКО средств должна быть примерно равна сумме полученного иностранного финансирования.

В действующей версии признаки финансирования терроризма и отмывания денег с участием НКО указаны по-другому. Там говорится, что признаком, свидетельствующим о возможном финансировании терроризма, является поступление из-за рубежа средств на счета российских НКО — в частности, общественных организаций, политических партий или религиозных организаций фондов.

Работа по актуализации критериев велась Банком России совместно с Росфинмониторингом, чтобы «исключить устаревшие и добавить новые схемы совершения необычных операций», пояснил РБК представитель ЦБ. Источник РБК, знакомый с ходом подготовки документа, утверждает, что поправки, касающиеся НКО, вно-

сились по инициативе Росфинмониторинга. РБК направил запрос в Росфинмониторинг. Изменение в признаках сомнительных операций для НКО позволит банкам расширить поле для усмотрения нежелательных признаков в их работе, сказал РБК профессор факультета права Высшей школы экономики Илья Шаблинский. «В новой версии не перечислены даже виды НКО, которые могут быть получателями этих средств», — отметил он. — Перечисленные признаки — это очень общие признаки, под них может попасть большее, чем ранее, количество организаций». Вводя подобные ограничения, государство стремится иметь больше возможностей для контроля за деятельностью НКО, убежден он.

Поправка скорее похожа на борьбу со скрытым иностранным финансированием некоммерческих организаций, чем на противодействие отмыванию денег через НКО, считает руководитель практики финансовых расследований и противодействия коррупции аудиторской компании ФБК Grant Thornton Александр Сотов. По его словам, чаще всего в отмывании денег бывают задействованы профсоюзы или религиозные организации, последние могут в больших объемах принимать пожертвования от лиц за рубежом, потом заключать договоры с иными лицами и тратить эти деньги в их интересах. «В отношении НКО подобного не замечалось», — говорит эксперт.

«Если поправка войдет в перечень признаков сомнительных операций, банки, может, и не будут блокировать по-

●● Перечисленные признаки очень общие, под них может попасть большее, чем ранее, количество организаций

ПРОФЕССОР
ФАКУЛЬТЕТА ПРАВА
ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ
ЭКОНОМИКИ ИЛЬЯ
ШАБЛИНСКИЙ

добные платежи, но с высокой долей вероятности будут направлять сообщения о таких транзакциях в Росфинмониторинг и ЦБ. И интерес властей вызовут лица и организации, которые перечисляли деньги НКО», — замечает Сотов.

Указанная в новой редакции норма выглядит значительно менее размытой, поскольку устанавливаются более понятные признаки формирования рисков, сказал РБК партнер фирмы «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов. «Регулярные транзакции чаще всего используются, для того чтобы запутать источник происхождения денежных средств и придать им вид обоснованного с точки зрения легальности получения платежного средства», — говорит эксперт. Фактически правила поведения НКО «выпрямляют» под общие тенденции работы надзорных органов, заключает Горбунов.

В марте 2018 года глава Росфинмониторинга Юрий Чиханчин сообщил президенту, что ряд российских некоммерческих организаций продолжает получать из-за границы деньги, «которые идут на определенные степени деструктивности». По его словам, ведомство тогда отслеживало порядка 80 млрд руб., поступивших НКО из-за границы и «не все для благих целей».

В январе Минюст отказал Михаилу Федотову в отмене обязанности НКО сообщать об иностранном финансировании российских компаний, жертвующих им средства (Федотов выступил с этим предложением еще тогда, когда был главой президентского Совета по правам человека).

Летом 2018 года Минюст ввел новые требования к НКО. Они предписывают некоммерческим организациям указывать не только прямые иностранные источники финансирования, но и зарубежные источники российских компаний — доноров НКО. Согласно закону признаются иностранными агентами некоммерческие организации, получающие деньги не только напрямую от иностранных структур, но и от российских юрлиц с иностранными источниками финансирования. Кроме того, Минюст стал запрашивать персональные данные и данные о доходах физических лиц — сотрудников и контрагентов НКО. Законом сбор и обработка таких персональных данных Министерством юстиции не предусмотрены, указывал Федотов.

Закон об НКО-иноагентах был принят в России в 2012 году. С момента вступления закона в силу в их список попали, в частности, Левада-центр, центр «Сова», фонд помощи осужденным «Русь сидящая», «Мемориал», ассоциация «Голос», Сахаровский центр и многие другие НКО. В 2019 году иноагентами разрешили признавать и физических лиц. ■

КУДА БЫЛИ ВНЕСЕНЫ ПОПРАВКИ

Поправки касаются положения, которое регламентирует признаки сомнительных операций. Перечень таких признаков сейчас содержит больше 100 позиций: если действия клиента подпадают под некоторые пункты, у банка есть основания приостановить или отказать в проведении транзакций, а в крайнем случае расторгнуть договор с таким клиентом.

Представитель ЦБ сказал РБК, что перечень критериев таких операций не обновлялся на протяжении последних восьми лет, то есть с момента появления положения в 2012 году.

●● Поправка скорее похожа на борьбу со скрытым иностранным финансированием некоммерческих организаций, чем на противодействие отмыванию денег через НКО

РУКОВОДИТЕЛЬ
ПРАКТИКИ
ФИНАНСОВЫХ
РАССЛЕДОВАНИЙ
И ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ
КОРРУПЦИИ ФБК
GRANT THORNTON
АЛЕКСАНДР СОТОВ

Общество

“За мошенничество рано или поздно придется отвечать”

Глава Олимпийского комитета России **СТАНИСЛАВ ПОЗДНЯКОВ** рассказал в интервью РБК о тактике России в судебном процессе против WADA и своих сомнениях в чистоте спорта в США.

Фото: Владислав Шатилов/РБК



Для того чтобы делать какие-либо заявления по данному поводу, необходимо сначала дождаться итогов процесса в CAS. Но в любом случае у нас нет никаких сомнений, что российские спортсмены будут участвовать в Олимпийских играх.

Может ли на позиции России в арбитраже негативно повлиять история с допингом у знаменитых биатлонистов Устюгова и Слепцовой? Сколько еще дисквалификаций ожидать по итогам истории с московской лабораторией?

Обвинения в нарушении антидопинговых правил в любом случае ничего, кроме негативных эмоций, не вызывают. Будет апелляция в CAS от спортсменов, оценивать ее перспективы не возьмусь. К сожалению, быть уверенными в том, что такого рода дел, относящихся к периоду нашей недавней истории, больше не возникнет, нельзя.

Судя по официальным заявлениям WADA, различные документы на основе базы данных Московской антидопинговой лаборатории были разосланы в отдельные международные спортивные федерации, в Союз биатлонистов в том числе. Если вина тех или иных лиц будет доказана, последуют санкции и придется нести ответственность за содеянное. Но к перспективам выступлений, по сути, сформированного уже в новых условиях и реалиях антидопинговой культуры поколения российских спортсменов это не может и не должно иметь отношения. Это к вопросу о недопустимости коллективной ответственности.

«ПОДАВЛЯЮЩЕЕ БОЛЬШИНСТВО НАШИХ СПОРТСМЕНОВ — ЛЮДИ С ЧИСТОЙ РЕПУТАЦИЕЙ»

По мнению главы американского антидопингового агентства Тревиса Тайгарта, тактика России в процессе с WADA в Лозанне — затянуть процесс до начала Олимпиады, что позволит российским спортсменам принять участие в Играх без ограничений.

Арбитраж примет решение, и оно будет окончательно и бесповоротно для всех участников. Говорить о том, что нашей тактикой является затягивание процессов CAS, как минимум неправильно. Хотя многие пытаются спекулировать сейчас на этой теме. WADA добивается санкций на четыре года, если они не затронут Олимпийские игры в Токио, то это коснется Игр в Париже в 2024 году. Поэтому с точки зрения текущего процесса и здравого смысла обвинять российскую сторону в тактике затягивания нелогично. Наоборот, все участники заинтересованы гораздо больше в том, чтобы наконец завершить эту историю.

ГРАНТ ГЕТАДАРЯН,
КИРИЛЛ СИРОТКИН

Недавно закончились юношеские Олимпийские игры в Лозанне. Как оцениваете результаты российской команды?

Можно сказать, что это наша долгосрочная инвестиция с прицелом уже на Олимпийские игры в Пекине в 2022 году. Для ребят это не только соперничество за медали с сильнейшими сверстниками из других стран, но и возможность почувствовать настоящую олимпийскую атмосферу. В будущем этот опыт обязательно поможет.

Юношеские Игры — это прежде всего фестиваль дружбы, в этом его главная задача. И, исходя из этого, никаких медальных планов мы не строили. В последние годы отошли от формирования такого рода планов для юношеских и молодежных олимпийских мероприятий. Тем не менее приятно, что олимпийская команда России показала свой высокий уровень и впервые в истории одержала победу в общем зачете, установила национальный рекорд по медалям. В Лозанне мы завоевали 29 медалей: десять золотых, 11 серебряных и восемь бронзовых. В 11 видах спорта из 16.

Россия на этих Играх выступила очень успешно, но если проигрывает суд в Лозанне, то в ближайшие четыре года нынешним победителям придется выступать в нейтральном статусе без флага и гимна?

“Если вина тех или иных лиц будет доказана, последуют санкции. Но к перспективам выступлений, по сути, сформированного уже в новых условиях и реалиях антидопинговой культуры поколения российских спортсменов это не может и не должно иметь отношения”

Вы сказали, что в любом случае наши спортсмены едут на Игры. Как повлияет на состав сборной наложение санкций, если CAS примет решение не в пользу России до начала Олимпиады?

В предложенных WADA санкциях есть аспект, связанный с наличием допинговой истории. Спортсмены должны доказать свою непричастность к нарушению антидопинговых правил. Мы исходим из того, что подавляющее большинство наших спортсменов — люди с чистой репутацией. Любой спортсмен высокого уровня регулярно проверяется международными организациями, за последние несколько лет россияне практически во всех дисциплинах сдали тысячи допинг-проб, и к ним нет никаких претензий. Из чего можно сделать вывод, что предложенные WADA дополнительные критерии не являются преградой для участия в Играх и других соревнованиях.

Есть, например, история Юлии Ефимовой, уважаемый наш спортсмен, по этим правилам она на Олимпиаду не попадает.

Я хотел бы сразу поправить: правил пока не существует. И как раз подобного рода вопросы в части легитимности применения тех или иных критериев, условий и тому подобного будут рассматриваться в CAS.

Что касается подготовки к Играм, у нас есть четкий график подготовки. Утверждение состава команды на основе поданных федерациями заявок предстоит в самом начале июля. До этого времени мы имеем возможность следить за развитием ситуации в CAS, все наши спортсмены могут продолжать выступления и участвовать в квалификационных соревнованиях без каких-либо ограничений.

На сегодняшний момент выполнили квалификационные нормативы к Играм около 150 человек из предполагаемого состава участников Олимпийских игр, а это порядка 350–400 человек. Предполагаем, что CAS может рассмотреть спор между WADA и РУСАДА в течение трех месяцев, тогда, думаю, у нас будет возможность сформировать сборные по видам спорта для Олимпийской команды в полном объеме.

Тот же глава американского антидопингового агентства

заявил, что МОК специально запрещает проводить на Олимпиаде протестные акции, готовясь к тому, что Россия поедет на Игры без ограничений. Вы обсуждали это с МОК? Опасаетесь протестных акций?

Речь идет вовсе не о российских спортсменах. Это касается любого рода политических заявлений или негативных проявлений как в случае с одним из самых обсуждаемых в кулуарах кейсов, когда на Пан-американских играх фехтовальщик, стоя на пьедестале, открыто выразил протест против руководства Соединенных Штатов. С такими политическими жестами, которые прямо нарушают правило 50 Олимпийской хартии, и намерен бороться МОК.

Тайгарт говорил именно про ситуацию с Россией: «Посыл очевиден: российское дело не будет завершено до Олимпийских игр 2020 года. Предупредительный сигнал со стороны президента МОК в адрес спортсменов, отстаивающих свои права, столь же очевиден, как и неэффективен».

При желании любой человек, хотя бы немного погруженный в олимпийскую тематику, легко сможет проанализировать сделанные заявления и понять их причину. USADA, одно из крупнейших антидопинговых агентств, не может на данный момент вести работу во всех спортивных сферах в своей стране. Как это делает, к примеру, в России РУСАДА.

У Американского антидопингового агентства нет допуска к спортсменам из коммерческих лиг НБА, НХЛ и так далее. Огромный пласт спортсменов живут и выступают по правилам своих организаций, национальное антидопинговое агентство не может их тестировать. Соответственно, правила Кодекса WADA не действуют на территории США в полном объеме, однако при этом вопрос соответствия USADA не поднимается. Не порождает ли это серьезные сомнения в чистоте спорта в отдельно взятой стране?

«РАБОТАЕМ ЗА СЧЕТ ПРИВЛЕЧЕННОГО КОММЕРЧЕСКОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ»

Два года назад вы возглавили Олимпийский комитет. На тот момент представляли, что ситуация с допинг-

Из жизни
Станислава
Позднякова

1973
Родился в Новосибирске

1996
Выиграл олимпийское золото XXV летних Олимпийских игр (Барселона, Испания) по фехтованию на саблях (впоследствии еще трижды становился олимпийским чемпионом)

1999
Окончил факультет физической культуры НГПИ

2008
Стал старшим тренером сборной России по фехтованию (все виды оружия)

2016
Возглавил Европейскую конфедерацию фехтования и стал первым вице-президентом Олимпийского комитета России (ОКР)

2018
Выбран главой ОКР

скандалом не закончена и впереди новые санкции и разоблачения?

Есть принципиальная разница между ситуацией 2018 года и нынешней. Перед Пхёнчханом решение об индивидуальном допуске россиян в специальном статусе олимпийских атлетов из России стало следствием временного отстранения ОКР. Тогда МОК восстановил Олимпийский комитет России, оказавшийся в большой степени заложником обстоятельств, сразу же после Игр и тема была исчерпана. С того момента и по сей день у МОК к нашему Олимпийскому комитету вопросов нет. Как нет их ни у WADA, ни у других международных спортивных организаций. Мы действуем в полном соответствии с Олимпийской хартией, выполняем все свои обязанности и пользуемся правами наравне с остальными национальными олимпийскими комитетами мира.

То, что произошло сейчас, инцидент не из области спорта, нарушений антидопинговых правил спортсменами или какой-то сферы деятельности, в которую был вовлечен ОКР. Важно понимать и то, что в прошлом году были утверждены изменения во Всемирный антидопинговый кодекс, которые значительно расширили полномочия WADA в части принятия глобальных решений.

Для участия в разбирательствах по поводу аутентичности переданной базы данных Московской антидопинговой лаборатории мы изначально не имели полномочий, равно как, кстати, и РУСАДА, одним из учредителей которого ОКР последние годы является. Конечно, эта ситуация стала для меня большим сюрпризом, как и для многих людей.

Я не являюсь большим экспертом в области ИТ-технологий, поэтому не возьмусь рассуждать на тему того, что происходило с этой базой. Для этого необходимо полностью изучить вопрос, погрузиться во все детали, что невозможно даже теоретически ввиду отсутствия у нас доступа к этой информации на всех этапах. Главная задача Олимпийского комитета при имеющихся обстоятельствах — сделать все зависящее, чтобы в ходе процесса не были нарушены права национального олимпийского движения и чистых российских спортсменов.

Готовился ли я к такой ситуации два года назад? Пожалуй, нет. С другой стороны, все, что происходит сейчас в олимпийском движении России, безусловно, это моя зона ответственности, и к этой ответственности я готов.

Каков размер бюджета и основные статьи расходов ОКР?

В конце 2018 года был принят бюджет Олимпийского комитета России до 2022 года в размере 9,9 млрд руб. Финансовый план сформирован

на основании прежде всего спонсорского договора с ПАО «Газпром». Большую поддержку оказывают нам «Аэрофлот», «Норникель» и ZASPORT. Мы — общественная организация, из госбюджета денег не получаем, работаем за счет привлеченного коммерческого финансирования, а также поступлений от топ-партнеров МОК.

Порядка 60% средств тратится на обеспечение программ содействия подготовке спортсменов и федераций к Олимпийским играм и организации их участия в олимпийских соревнованиях. ОКР также активно развивает собственные проекты в области массового спорта, объединенные в программу «Олимпийская страна». В ее рамках, в частности, ежегодно во всех регионах проводятся крупные спортивно-физкультурные праздники День ходьбы, Всероссийский олимпийский день, а также День зимних видов спорта, приуроченный к дате открытия Игр в Сочи. ОКР в минувшем году стал первым национальным олимпийским комитетом в мире, получившим право провести Всемирные игры Тафиса. Это крупнейший фестиваль массового спорта, и пройдет он в 2024 году в Нижнем Новгороде.

Проведение массовых спортивных праздников с участием прежде всего олимпийских чемпионов является прекрасным мотивирующим фактором для юного поколения активно заниматься спортом и вести здоровый образ жизни. По сути, это объединение спортивной и социальной миссий олимпизма.

В какую сумму обходится ОКР подготовка спортсменов к Олимпиаде в Токио?

У нас существует программа содействия подготовке кандидатов в члены олимпийской команды. С 2016 по 2020 год на программу заложена сумма 1,952 млрд руб. Из них в этом году мы потратим порядка 900 млн руб.

Кроме этого ОКР готов профинансировать дополнительное антидопинговое тестирование наших спортсменов — кандидатов в сборную, если это будет необходимо для их гарантированного допуска на Игры. ■

Полная версия интервью — на [rbc.ru](#).

НОВЫЙ ДОПИНГОВЫЙ СКАНДАЛ

В начале декабря 2019 года WADA лишило РУСАДА статуса соответствия в связи с манипуляциями данными Московской антидопинговой лаборатории. Из-за этого России на четыре года запретили участвовать в крупных международных турнирах и принимать соревнования.

В конце декабря РУСАДА направило WADA уведомление о несогласии с санкциями. В начале января 2020 года WADA обратилось в Спортивный арбитражный суд (CAS) с иском против РУСАДА. ОКР присоединился к процессу в качестве третьей стороны.

Р1,952 млрд
заложено на программу содействия подготовке кандидатов в члены олимпийской команды с 2016 по 2020 год

Международная политика

МОСКВА ЗАЯВИЛА О ПРЕПЯТСТВИЯХ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ «НОРМАНДСКОГО САММИТА»

«Четверка» не готова к встрече

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА, ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Москва заявила об угрозе срыва «нормандского саммита», запланированного на апрель. Киев утверждает, что делает все возможное для его проведения. Что мешает саммиту «четверки» и насколько вероятен срыв встречи, разбирался РБК.

ПОЧЕМУ САММИТ ОКАЗАЛСЯ ПОД УГРОЗОЙ СРЫВА

С заявлением о том, что оснований для встречи «нормандской четверки», запланированной на апрель этого года, пока нет, выступил в понедельник глава российского МИДа Сергей Лавров, комментируя прошедшие на Мюнхенской конференции по безопасности дискуссии. «Сейчас оснований для проведения новой встречи в «нормандском формате» нет, но они могут появиться, если будут выполнены решения последнего саммита «четверки», — заявил российский министр. «Пока мы прогресса ни на одном из направлений не наблюдаем», — уточнил он, отвечая на соответствующий вопрос РБК. Он назвал три

фактора, из-за которых Москва считает проведение саммита невозможным. Так, нет прогресса в вопросах разведения сил и средств, взаимодействия по разминированию, включения «формулы Штайнмайера» в законодательство Украины на постоянной основе, перечислил глава МИД России. По словам Лаврова, у Киева нет желания договариваться о разведении сил на новых участках, как нет желания и готовности к прямому диалогу с самопровозглашенными ДНР и ЛНР.

Последний саммит в «нормандском формате» прошел в декабре 2019 года в Париже. Там президенты России, Украины и Франции Владимир Путин, Владимир Зеленский, Эмманюэль Макрон и канцлер Германии Ангела Меркель, встретившись в этом составе после трехлетнего перерыва, договорились, что минские соглашения об урегулировании конфликта на Украине «продолжают быть основой работы формата», а государства-участники привержены их полному выполнению. Там же они согласились с тем, что до конца 2019 года необходимо полное прекращение огня на востоке Украины, и договорились расширить мандат наблюдательной миссии ОБСЕ, чтобы обеспечить контроль за соблюдением режима прекращения. Обе договоренности до сих пор не выполнены.

Стороны также поддержали обмен удерживаемыми лицами по принципу «всех установленных в всех установленных». Эту договоренность удалось реализовать,

Президент Украины Владимир Зеленский заявил 15 февраля, что сделает все возможное, для того чтобы «нормандский саммит» состоялся в апреле

Сейчас оснований для проведения новой встречи в «нормандском формате» нет, но они могут появиться, если будут выполнены решения последнего саммита «четверки»

ГЛАВА РОССИЙСКОГО МИДА СЕРГЕЙ ЛАВРОВ

но не полностью — в конце декабря прошлого года Киев и самопровозглашенные республики обменяли 76 человек (со стороны Киева) на 85 задержанных.

К концу марта Украина и самопровозглашенные республики должны добиться разведения сил в трех новых пунктах в Донбассе. Этот вопрос обсуждается Трехсторонней контактной группой в Минске, но пока согласовать три новых района не удалось.

Киев также должен был интегрировать «формулу Штайнмайера» в украинское законодательство (она определяет механизм введения закона об особом порядке местного самоуправления в отдельных районах Донецкой и Луганской областей на временной основе в день выборов и на постоянной — после опубликования отчета ОБСЕ об их итогах).

КАКОВА ПОЗИЦИЯ КИЕВА На парижской встрече было заявлено, что следующий саммит «четверки» пройдет через четыре месяца.

Президент Украины Владимир Зеленский заявил 15 февраля, что сделает все возможное, для того чтобы «нормандский саммит» состоялся в апреле. «Действительно, другой площадки, чем «нормандский формат», который породил минский процесс, не существует. Что в нем мне нравится? Он единственный, который дает сейчас пусть мелкие для кого-то, но результаты», — подчеркнул он, выступая в Мюнхене. При этом украинский лидер напомнил, что необходимо в первую очередь добиться

прекращения огня на востоке Украины, а затем развести войска по новому, секторальному принципу под контролем миссии ОБСЕ. Однако высказывание Зеленского о том, что «нормандский формат» является единственным, также не устраивает Москву. «Мы видим, что и украинские коллег, и европейские партнеры пытаются в этом им подыгрывать, стремятся перевести весь процесс урегулирования в «нормандский формат», исходя из логики, что Россия является стороной конфликта», — сказал Лавров в понедельник. По словам министра, такая логика «ущербна».

ЕСТЬ ЛИ ВОЗМОЖНОСТЬ ДОГОВОРИТЬСЯ

Украинский политолог Владимир Фесенко призывает не драматизировать ситуацию с проведением саммита. По его словам, дипломатическое ведомство, по сути, «выполняет функцию рупора российской власти» и оказывает риторическое давление на западных партнеров. Активной частью переговоров занимаются Ермак и помощник президента России Дмитрий Козак, а по их линии работа не останавливается, продолжает он. Он напоминает, что первое и главное условие Киева — прекращение огня: «Невозможно проводить разминирование территорий и разведение сил, пока стреляют». Киев пошел на уступки и, несмотря на продолжение огня, пошел на разведение сил в районе села Золотое. «К чему это привело? Сейчас там снова обстрелы», — отмечает эксперт. ■

■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Ирина Енина
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: Антон Фейнберг
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшиашвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0190
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна. © «БизнесПресс», 2020

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн: Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Медиа

→ 12

Менеджмент

→ 14

Бизнес

«СберДевайсы» разработали ТВ-приставку для онлайн-кинотеатра Okko

Как китайские предпринимательницы добиваются успеха вопреки гендерным стереотипам

НА КАКИХ УСЛОВИЯХ ЦБ ПЕРЕДАСТ МИНФИНУ КОНТРОЛЬНЫЙ ПАКЕТ КРУПНЕЙШЕЙ КРЕДИТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Сбербанк уйдет с исключениями

→ 8



Весь доход ЦБ от продажи Сбербанка будет в итоге ретранслирован в бюджет, за исключением 700 млрд руб., которые останутся у регулятора.
На фото: глава Банка России Эльвира Набиуллина и глава Сбербанка Герман Греф

Фото: Андрей Рудаков/Bloomberg

Финансы

Правительство представило законопроекты о ПОКУПКЕ СБЕРБАНКА. РБК разбирался, почему в сделке ПОЯВИЛИСЬ НЕДЕНЕЖНЫЕ АКТИВЫ (требования к Сбербанку и ВЭБ.РФ) и зачем понадобилось ОБХОДИТЬ ЗАКОН о перечислении прибыли ЦБ в бюджет.

← 7

ИВАН ТКАЧЁВ,
ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,
ТАТЬЯНА ЛОМСКАЯ

Правительство внесло в Госдуму законопроекты о продаже Центробанком Минфину контрольного пакета в Сбербанке (50% плюс одна акция или 52% обыкновенных акций). Из законопроекта о перечислении части доходов от продажи Сбербанка в федеральный бюджет следует, что Банк России в 2020–2023 годах перечислит в бюджет ориентировочно 1,25 трлн руб. денежными средствами, а также передаст в казну свои долговые требования к Сбербанку и госкорпорации ВЭБ.РФ на сумму 0,5 трлн руб.

ЦБ оставит себе 700 млрд руб. от продажи Сбербанка — примерно 28% от ожидаемой суммы сделки (2,55 трлн руб.). Эти деньги будут включены в доходы ЦБ за 2020 год.

В частности, в 2020 году Минфин заплатит Центробанку до 1,2 трлн руб. за первую часть пакета в Сбербанке, а ЦБ до 1 июня переведет в казну до 500 млрд руб. — 350 млрд руб. живыми деньгами и 150 млрд руб. финансовыми активами (права требования к Сбербанку на 150 млрд руб.), следует из законопроекта и заявлений замминистра финансов Владимира Колычева.

Второй неденежный актив ЦБ — права требования к госкорпорации ВЭБ.РФ на 350 млрд руб. — будет передан в казну в 2021 году, следует из законопроекта. Из текста документа непонятно, кому конкретно будут переданы эти права (например, Росимуществу, Казначейству или ФНБ), РБК направил запрос в Минфин.

Денежные средства на 350 млрд руб., которые будут перечислены Центробанком в бюджет в 2020 году, могут быть потрачены на финансирование инициатив из январского послания Путина. В 2020 году на эти цели нужно 353 млрд руб., следует из материалов Минфина, которые есть у РБК. Еще одно возможное направление трат — реструктуризация банковских кредитов оборонно-промышленного комплекса (ОПК), сообщало агентство Reuters со ссылкой на источники: они оценивали траты

в 2021–2023 годах на уровне около 350 млрд руб. В январе 2020 года глава ВТБ Андрей Костин рассказал о закрытом указе президента Владимира Путина о реструктуризации безвозвратных долгов ОПК и заявил, что «проблема в целом решена» при «активном участии бюджета».

ДОЛГОВЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К СБЕРБАНКУ И ВЭБУ

Из текста законопроекта следует, что в казну будут переданы права требования на 150 млрд руб. по субординированному займу, изначально привлеченному Сбербанком у ЦБ в 2008 году. Тогда в разгар мирового финансового кризиса Сбербанк получил напрямую от ЦБ 500 млрд руб. в рамках антикризисной поддержки (другие банки получали кредиты через ВЭБ). В 2010 году банк досрочно погасил часть этого кредита на 200 млрд руб., но в 2014 году повторно занял у ЦБ 200 млрд руб. В результате на 30 сентября 2019 года обязательства Сбербанка перед Банком России по субординированным займам составляли 523,8 млрд руб., следует из его отчетности.

Срок этих кредитов составляет 50 лет с даты получения средств, а процентная ставка — 6,5%. Получается, что Минфин, приобретя права требования на 150 млрд руб., получает гарантированный доход в размере почти 10 млрд руб. (правда, условия займа предполагают возможность пересмотра ставки начиная с 2020 года). Оставшиеся обязательства Сбербанка (свыше чем на 350 млрд руб.) остаются у ЦБ.

Сложнее обстоит ситуация с переходом прав требования по долгу ВЭБ.РФ. В законопроекте правительства эти права описаны обтекаемо: права требования по договорам «о размещении денежных средств на депозит (депозиты)», заключенному (заключенным) до дня вступления в силу настоящего федерального закона». Исходя из этой формулировки возможно, что Банк России еще не разместил (или разместил, но не полностью на 350 млрд руб.) свои средства на депозите в ВЭБе. Пресс-служба Минфина отказалась раскрывать детали депозита. Последняя отчетность ВЭБ.РФ по МСФО показывает, что кредиты и депозиты ЦБ в ВЭБе составляли

Исторически у ВЭБа был кредит от ЦБ на 212 млрд руб., который использовался для санации Связь-банка и «Глобэкса»

219 млрд руб. на конец третьего квартала 2019 года, то есть меньше чем 350 млрд.

Исторически у ВЭБа был кредит от ЦБ на 212 млрд руб., который использовался для санации Связь-банка и «Глобэкса». В третьем квартале 2019 года ВЭБ передал консолидированный Связь-банк государству и погасил долг перед ЦБ за счет специального выпуска ОФЗ с низкой ставкой, напоминает аналитик Fitch Ratings Антон Лопатин. Однако на конец сентября 2019 года у ВЭБа сохранилась задолженность перед ЦБ около 219 млрд руб., а в отчете о движении денежных средств банк в третьем квартале отразил приток долгосрочных депозитов ЦБ и государства на сопоставимую сумму, хотя передача Связь-банка была безденежной, указывает Лопатин. Получается, что ЦБ и правительство снова одолжили ВЭБу 219 млрд руб. на неопределенные цели, уже без увязки с санацией банков. В ВЭБе отказались от комментариев.

В целом в сделке по продаже Сбербанка появился неденежный элемент (0,5 трлн из 1,75 трлн руб.), поскольку ЦБ хочет максимально ограничить сумму, которую передает правительству в денежной форме, считает управляющий директор рейтингового агентства НКР Станислав Волков. Денежные поступления от ЦБ в рамках сделки по Сбербанку Минфин направит на бюджетные расходы, увеличив рублевую ликвидность в системе, подтверждало ведомство. «Чем больше передача доходов в денежной форме, тем больше потенциальное влияние на денежную массу и тем больше действий ЦБ потребуется, чтобы нейтрализовать их влияние на инфляцию и валютный курс», — говорит Волков.

СДЕЛКА, СОСТОЯЩАЯ ИЗ ИСКЛЮЧЕНИЙ

По общему правилу Банк России должен был бы засчитать в свои доходы за 2020 год по-

ступления от продажи контрольного пакета в Сбербанке (на первом этапе около 1,2 трлн руб.), определить общую годовую прибыль и в 2021 году перечислить правительству в бюджет 75% чистой прибыли по закону о ЦБ. С учетом поступлений от продажи доли ЦБ, скорее всего, показал бы чистую прибыль в 2020 году, тогда как в предыдущие годы (в 2017-м и 2018-м, финансового результата за 2019 год еще нет) фиксировал убытки в размере 300–368 млрд руб. (без учета расходов по передаче дивидендов Сбербанка в бюджет).

Однако правительство решило и здесь сделать исключение (другие исключения — отсутствие необходимости согласовывать сделку с ФАС и направление оферты миноритариям Сбербанка со стороны ЦБ, а не правительства). Доходы ЦБ от продажи Сбербанка будут сразу же (в пределах того же финансового года) гарантированно, по прописанному в законе графику, возвращаться в федеральный бюджет (350 млрд руб. в 2020 году, 300 млрд руб. в 2021 году, 400 млрд руб. в 2022 году и оставшееся в 2023 году). Весь доход Банка России от продажи Сбербанка, превышающий 700 млрд руб., будет в итоге ретранслирован в бюджет. Сейчас в законе о Центральном банке предусмотрено только два канала перечисления доходов ЦБ в бюджет правительства — отчисление 75% годовой прибыли и перевод дивидендов Сбербанка.

«Понятно, что это особая операция (сделка по продаже Сбербанка. — РБК) и Минфин получит в итоге ровно то, что обговорил — все за вычетом денег, необходимых ЦБ на латание дыр по оздоровлению банков», — сказала РБК экономист «Ренессанс Капитала» по России и СНГ Софья Донец.

Цифра 700 млрд руб. (часть дохода, которую ЦБ может оставить себе) была, по-видимому, предложена произвольно. «Логика этой цифры в том, что это примерно соотношение 25/75, как в действующем порядке распределения прибыли ЦБ, остальное все перечисляется в федеральный бюджет», — сказал замминистра Колычев журналистам 13 февраля. Как сообщалось ранее, смысл этих отчислений ЦБ в бюджет заключается

1,25
трлн

из 2,5 трлн, полученных ЦБ за сделку, пойдут в бюджет

в том (и Минфин это подтвердил), что нефтегазовые сбережения ФНБ транзитом через ЦБ трансформируются в нефтегазовые доходы бюджета, которые можно целиком использовать для финансирования текущих расходов (включая масштабные социальные инициативы Владимира Путина).

700 млрд руб. будет зачислено в доходы ЦБ за 2020 год (они должны позволить ему погасить накопленные ранее убытки от санаций банков через Фонд консолидации банковского сектора). Так как эти доходы, скорее всего, позволят ЦБ показать чистую прибыль в 2020 году, то по общему правилу ЦБ должен будет перечислить в бюджет 75% от нее.

ВАЛЮТНЫЕ РАСЧЕТЫ И ВЛИЯНИЕ НА ЛИКВИДНОСТЬ

РБК, поговорив с экспертами и собеседниками, близкими к ЦБ, реконструировал схему валютных расчетов и потоков рублевой ликвидности в связи со сделкой по Сбербанку.

Правительство выкупит пакет в Сбербанке ориентировочно за \$40 млрд (по текущему курсу). Валютные активы ФНБ будут сначала конвер-

тированы в рубли на балансе Центробанка. «Чтобы приобрести рублевые [активы], нужно будет конвертировать эти валютные активы. Конвертация изначально будет происходить на балансе Центрального банка», — заявил на прошлой неделе Владимир Колычев. В результате этой конвертации валютные ресурсы, находящиеся в собственности ФНБ, перейдут в собственность ЦБ (хотя и то, и то является частью международных резервов РФ). В Банке России есть два «деска», которые управляют портфелем по правилам Минфина и по правилам ЦБ — у них различная структура вложений, хотя в Минфине заявляли о планах гармонизировать портфели. Валюта из ФНБ просто переместится в ту часть резервов, которыми ЦБ управляет по своему усмотрению, говорит начальник Центра разработки стратегий Газпромбанка Егор Сусин. Но эта часть сделки никак не влияет на ликвидность, поскольку никак не задействует рынок и банки.

Минфин технически заплатит Банку России рублями (порядка 2,5 трлн руб., предположительно, двумя траншами). Из этих 2,5 трлн руб. в бюджет отправятся 1,25 трлн, которые

₽523,8 млрд

составляют обязательства Сбербанка перед Банком России по субординированным займам на 30 сентября 2019 года

будут израсходованы бюджетом за несколько лет. Поэтому на этом этапе рублевая ликвидность в системе увеличится по бюджетному каналу. Но параллельно ЦБ будет продавать валюту, полученную от Минфина (\$40 млрд), за три—семь лет. В результате рублевая ликвидность будет абсорбироваться, причем по итогу изъятие рублей Центробанком даже превысит пополнение ликвидности за счет бюджетных расходов. Образуются «компенсирующие эффекты», говорила председатель ЦБ Эльвира Набиуллина, и ЦБ не ожидает существенного влияния ни на валютный рынок, ни на инфляцию. Когда Банк России распродаст всю валюту, полученную в рамках сделки по Сбербанку, международные резервы РФ при прочих равных сократятся ориентировочно на \$40 млрд (без учета их продолжающегося увеличения благодаря бюджетному правилу).

Покупки валюты, которые ЦБ осуществляет по поручению Минфина в рамках бюджетного правила, сократятся ориентировочно на \$10–11 млрд в год в результате продаж валюты, полученной в рамках сделки по Сбер-

банку, оценивает Софья Донец. Но хотя меньше рублей будет поступать в ликвидность через покупки валюты, больше рублей будет приходиться из бюджета в виде расходов, добавляет она. «Получается, что чистый эффект на ликвидность будет около нуля, хотя он будет зависеть также от того, на сколько лет размажут сокращение покупок валюты и какие будут параметры расходов бюджета», — рассуждает Донец. Курс рубля при прочих равных, по ее оценкам, окажется чуть крепче, чем без операций по продаже валюты от сделки по Сбербанку. ▀

При участии Юлии Старостиной

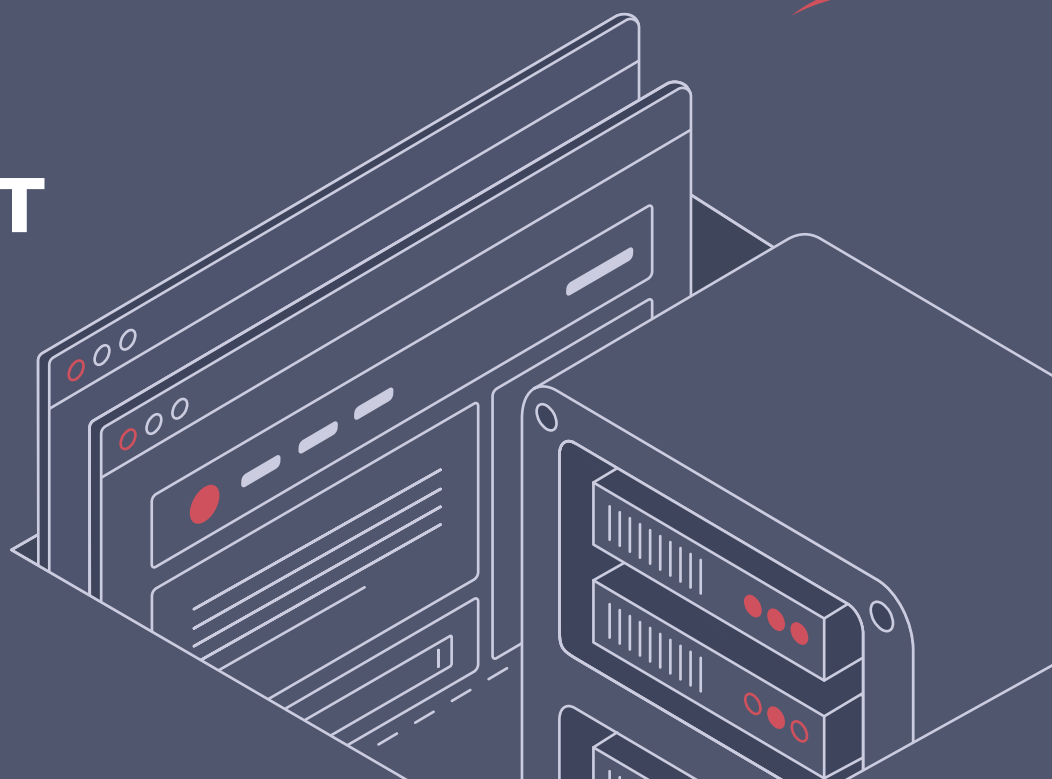
“ Покупки валюты, которые ЦБ осуществляет по поручению Минфина в рамках бюджетного правила, сократятся ориентировочно на \$10–11 млрд в год в результате продаж валюты, полученной в рамках сделки по Сбербанку, оценивает эксперт

Домен .ru + Хостинг + SSL-сертификат

149₽ на nic.ru/biz

Реклама 18+

RU center



Металлургия

ЦЕНТРОБАНК ОДОБРИЛ ПИЛОТНЫЙ БЛОКЧЕЙН-ПРОЕКТ «НОРНИКЕЛЯ»

Металл на вес токена

В Центробанке одобрили ЦИФРОВУЮ ПЛАТФОРМУ «Норникеля» по выпуску и обращению токенов, обеспеченных БИРЖЕВЫМИ МЕТАЛЛАМИ. Но, для того чтобы она заработала, в России должны ЛЕГАЛИЗОВАТЬ КРИПТОАКТИВЫ.

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Департамент финансовых технологий Центробанка одобрил цифровую платформу «Норильского никеля» по выпуску и обращению токенов, обеспеченных биржевыми товарами, сообщил РБК представитель компании. В пресс-службе ЦБ подтвердили, что испытания этой цифровой платформы успешно завершены.

ЗАЧЕМ «НОРНИКЕЛЮ» ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА
Особенность платформы — возможность выпуска гибридных токенов, обеспеченных одновременно различными активами. Выпускать цифровые токены на площадке сможет любая компания. «Мы детально изучили новую бизнес-модель и ее соответствие потребностям рынка. Важная деталь сервиса — использование ги-

бридных токенов, которые позволяют легко подстраиваться под запросы бизнеса и потребителей и предоставляют гибкие решения для привлечения инвестиций», — отметил директор департамента финансовых технологий ЦБ Иван Зимин (его слова приводятся в сообщении ЦБ).

Президент и крупнейший совладелец «Норникеля» Владимир Потанин анонсировал разработку цифровых платформ для торговли токенами, обеспеченными в том числе металлами, которые производит компания (в частности, никелем и палладием), почти год назад — еще в марте 2019 года. А в декабре он рассказал в интервью Bloomberg о начале тестирования этого инструмента с участием клиентов «Норникеля» — трейдеров Trafigura Group и Traxys, а также бельгийского производителя технологий и электролитов для нанесения гальванических покрытий из драгоценных

\$100 млн
составляют инвестиции президента «Норникеля» Владимира Потанина в цифровые проекты

и цветных металлов и сплавов Umicore.

В торговле будут использоваться токены, которые можно будет обменять на биржевые товары (например, золото, палладий, нефть и газ), права требования, вытекающие из договоров, финансовые инструменты, недвижимость, услуги или другие активы. Выпускать токены, обеспеченные товарами (Asset-Backed Coin, ABC-токены), могут различные организации, а приобретать их — широкий круг инвесторов. Это должно упростить процесс продажи: при использовании токенов не требуется как-либо перемещать сам товар, все сделки будут отслеживаться благодаря внедрению блокчейна на электронной площадке, говорил Потанин в декабре.

Все эмитенты и владельцы токенов будут обязаны пройти идентификацию на платформе. Идентификация будет организована с учетом требований текущего и проектируемого законодательства. Потанин отмечал, что его инвестиции в подобные цифровые проекты составляют около \$100 млн. Цель его компании — добиться того, чтобы 20% торговли металлами в ближайшие несколь-

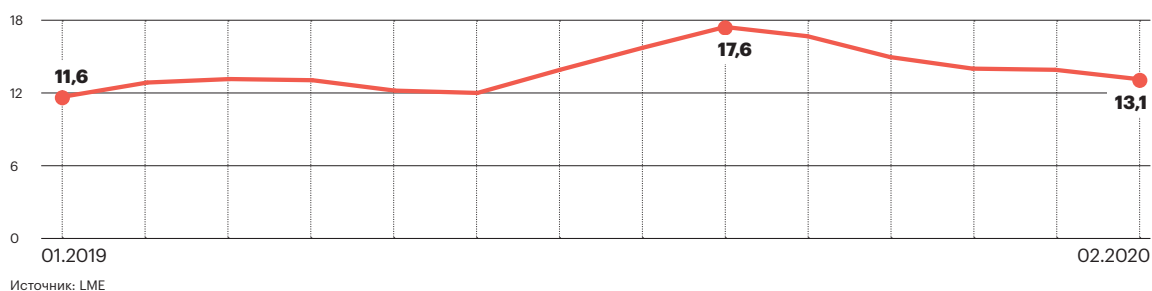
ко лет проходило через эту цифровую платформу.

«Для эмитентов [токенов, обеспеченных товарами] новая технология означает снижение издержек, возможность привлечения финансирования на более выгодных финансовых условиях и повышение ликвидности активов, а для инвесторов — доступ к новым перспективным инструментам для инвестирования», — сказал в понедельник, 17 февраля, старший вице-президент «Норникеля» Сергей Батехин.

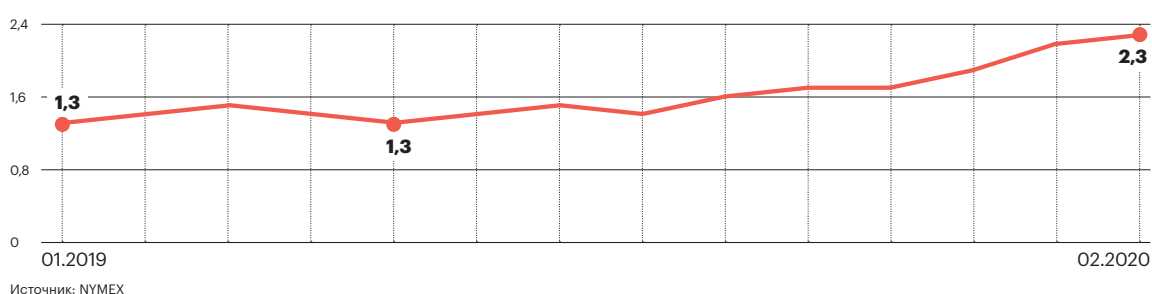
Тестирование цифровой платформы «Норникеля» проводилось в регулятивной «песочнице» Центробанка, которая позволяет протестировать инновационные технологии и сервисы на финансовом рынке и в случае их успешного пилотирования инициировать подготовку законодательных изменений, направленных на снятие барьеров для их внедрения. С апреля 2018 года на этой площадке проводятся испытания новых финансовых сервисов, которые не полностью «вписываются» в текущее регулирование, там они могут тестироваться без риска нарушения действующего законодательства, поскольку испытания проводятся без участия клиентов сервиса. Центробанк раскрывал информацию о двух проектах, которые прошли тестирование таким же образом: это перевод карточки образца подписи в цифровой формат (проект Сбербанка) и механизм выдачи кредитов малому бизнесу с использованием фискальных данных о выручке. Сбербанк также сообщал о проведении в «песочнице» тестового ICO (первичного размещения токенов) компании LevelOne.

ПОЧЕМУ ТАКИЕ ТОКЕНЫ НЕЛЬЗЯ КУПИТЬ В РОССИИ
Проект цифровой платформы «Норникеля» может стать

Средняя стоимость никеля на Лондонской бирже, \$ тыс. за тонну



Средняя стоимость палладия на Нью-Йоркской товарной бирже, \$ тыс. за тройскую унцию





«первым значимым проектом» в России как по токенизации, так и по практическому промышленному применению технологии распределенных реестров, отметил Батехин. Потанин ранее предупреждал, что в России запустить эту платформу пока не получится, поскольку Госдума до сих пор не приняла закон о цифровых активах. Из-за этого торговая площадка может быть размещена в США, Объединенных Арабских Эмиратах, Швейцарии или Сингапуре.

Новый проект «Норникеля» сможет стартовать после принятия и вступления в силу законопроекта «О цифровых финансовых активах». По сло-

вам Зимина, по итогам пилота ЦБ предложил включить в этот документ положения, необходимые для внедрения и развития таких решений на формирующемся рынке цифровых активов.

Законопроект «О цифровых финансовых активах» внесли на рассмотрение в Госдуму в марте 2018 года. Но из-за разногласий в правительстве, ЦБ и профессиональном сообществе по вопросам обращения криптовалют и криптоактивов в России принятие закона постоянно откладывается. В ноябре 2019 года Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) обращался к президенту Вла-

↑ Цель «Норникеля» — добиться того, чтобы 20% торговли металлами в ближайшие несколько лет проходило через цифровую платформу, рассказал президент и крупнейший совладелец компании Владимир Потанин

Фото: Денис Кожевников/ТАСС

димиру Путину с просьбой ускорить принятие документа, чтобы снизить зависимость от расчетов в традиционных валютах. Как пояснила РБК член координационного совета РСПП по вопросам цифровизации Ольга Войтович, сейчас документ готовят ко второму чтению в Госдуме: в ведомствах обсуждают вопросы возможности использования в России цифровых валют и ограничения на их обращение. «Законопроект находится в высокой степени готовности, и если ведомства придут к компромиссу, то есть вероятность, что его примут уже в весеннюю сессию», — сказала она.

“ Спрос на гибридные токены, обеспеченные различными активами, может быть очень высоким, если будут соблюдены несколько условий — в частности, юридическая чистота работы платформы, высокая ликвидность на рынке токенов, а также низкий риск возможности потери средств для компаний, выпустивших такие токены, отмечает вице-президент Российской ассоциации криптоэкономки и блокчейна Валерий Петров

Спрос на гибридные токены, обеспеченные различными активами, может быть очень высоким, если будут соблюдены несколько условий — в частности, юридическая чистота работы платформы, высокая ликвидность на рынке токенов, а также низкий риск возможности потери средств для компаний, выпустивших такие токены, отмечает вице-президент Российской ассоциации криптоэкономки и блокчейна (РАКИБ) Валерий Петров. «Учитывая то, что при развитии платформы «Норникель» намерен получать одобрения не только со стороны ЦБ, но также Комиссии по ценным бумагам и биржам США (SEC) и FINMA (швейцарский финансовый регулятор. — РБК), платформа может стать международной», — замечает он.

По словам Петрова, благодаря процедуре KYC (политика идентификации «знай своего клиента») торговать на такой платформе смогут участники из различных стран, что позволит решить проблему ликвидности и поддерживать высокий спрос. Для инвесторов такие токены — «очень интересный актив», потому что они обеспечены реальным товаром, биржевую цену на который можно легко узнать и спрогнозировать, и имеют низкие транзакционные издержки за счет использования блокчейна. Кроме того, простота подключения к системе, возможность сделать это через компьютер или телефон могут заинтересовать большое количество участников, добавляет эксперт. «Процесс эмиссии токенов будет гораздо дешевле, чем IPO. Можно предположить, что владельцы подобных биржевых товаров предпочтут использовать токены для привлечения средств», — заключил он. ■

При участии Анны Балашовой

Медиа



← Компания «СберДевайсы» фокусируется на создании устройств с использованием речевых технологий, рассказал ее глава Константин Круглов. Возможность голосового управления — одна из главных особенностей ТВ-приставки, разработанной компанией

Фото: Антон Новодережкин/ТАСС

НА РЫНОК ВЫХОДИТ ПЕРВЫЙ ПРОДУКТ КОМПАНИИ «СБЕРДЕВАЙСЫ»

Сбербанк сделал ставку на ТВ-приставку

«СБЕРДЕВАЙСЫ» разработали ТВ-приставку для ОНЛАЙН-КИНОТЕАТРА ОККО. В выпуске устройства участвуют и другие компании ЭКОСИСТЕМЫ СБЕРБАНКА, но, по мнению экспертов, приставка станет успешной, только если в нее интегрируют дополнительные функции.

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
АННА БАЛАШОВА

СУТЬ ПРОЕКТА

Во вторник, 18 февраля, начнутся продажи Okko Smart Box — ТВ-приставки, разработанной компанией «СберДевайсы» для онлайн-кинотеатра Okko. Об этом РБК рассказал глава «СберДевайсы» Константин Круглов.

Это небольшое устройство размером 77x53x16 мм, которое подключается к телевизору через HDMI-кабель и к интернету через Wi-Fi, управляется с помощью пульта. Пользователь получает возможность смотреть на телевизоре контент онлайн-кинотеатра Okko, сервиса YouTube, а также 160 ТВ-каналов с возможностью записи программ для отложенного просмотра. При этом устройством можно

1,1

млн человек составляла месячная платящая аудитория онлайн-кинотеатра Okko на конец 2019 года

управлять в том числе с помощью голосовых команд через микрофон на пульте. Производство ТВ-приставки осуществляется в Китае. Константин Круглов не назвал размер первой партии, как и планы по продажам, но сообщил, что компания успела произвести довольно много ТВ-приставок до того момента, как китайские фабрики встали из-за вспышки коронавируса. «Часть устройств находится на складе

в Москве, часть — в Китае», — сообщил он.

ТВ-приставка станет первым публично известным устройством компании «СберДевайсы». Как пояснил Константин Круглов, ранее его команда сделала несколько устройств для внутренних нужд Сбербанка. Детали он не раскрыл, как и то, над какими еще устройствами работают «СберДевайсы». «Компания фокусируется на создании устройств для

Проект	Запуск продаж ТВ-приставки Okko Smart Box
УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА	Устройство разработано компанией «СберДевайсы» для онлайн-кинотеатра Okko
СУТЬ ПРОЕКТА	Пользователь получает возможность смотреть на телевизоре контент онлайн-кинотеатра Okko, сервиса YouTube, а также 160 ТВ-каналов. Управлять приставкой можно голосом или при помощи пульта
ДЕТАЛИ	ТВ-приставка станет первым публично известным устройством компании «СберДевайсы». В ее выпуске участвуют еще несколько компаний экосистемы Сбербанка
СТОИМОСТЬ	1490 руб. — цена приставки на этапе промопериода
ЗАДАЧИ ПРОЕКТА	Основная задача проекта — монетизировать сервисы Okko, увеличить количество подписчиков, а также зарабатывать благодаря партнерским сервисам, рассказал глава «СберДевайсы» Константин Круглов

жизни с использованием речевых технологий, — описывает Круглов. — Это могут быть как устройства для сегмента b2c, так и b2b: «умные» устройства могут понадобиться почти каждой компании экосистемы Сбербанка». По его словам, компания может работать и на внешних заказчиков, «но приоритет, скорее всего, будет отдаваться компаниям экосистемы».

УЧАСТНИКИ
По данным СПАРК, компания «СберДевайсы» была зарегистрирована в октябре 2019 года и на 100% принадлежит «дочке» Сбербанка — ООО «Цифровые активы». Основной вид деятельности — «производство компьютеров и периферийного оборудования». До этого момента компания входила в структуру банка в качестве отдельного подразделения SberDevices. В начале августа Сбербанк опубликовал несколько вакансий для SberDevices, которые по косвенным признакам указывали, что она работает над собственной «умной» колонкой. Это подтверждали несколько собеседников РБК, в том числе близких Сбербанку. Сбербанк начал активно развивать свою экосистему с 2017 года, в конце того же года была утверждена новая стратегия, согласно которой к 2020 году банк должен трансформироваться в универсальную технологическую компанию и конкурировать не с кредитными организациями, а с такими ИТ-гигантами, как Google, Amazon или

Alibaba. Сейчас в экосистему Сбербанка SberX входит более 20 финансовых и нефинансовых компаний из разных отраслей. В конце августа банк закрыл сделку по покупке 46,5% Rambler Group, куда входит в том числе онлайн-кинотеатр Okko. На конец 2019 года месячная платящая аудитория этого сервиса, по собственным данным, составила 1,1 млн человек, а ежемесячная — 2,8 млн человек. Выручка легальных онлайн-видеосервисов в первом полугодии 2019 года, по данным TelecomDaily, равнялась 10,62 млрд руб. Лидером рынка был кинотеатр ivi с долей 26,4%, Okko был вторым, занимая 14,2% рынка. В выпуске ТВ-приставки участвуют еще несколько компаний экосистемы Сбербанка. За ее доставку будет отвечать «СберЛогистика», а приобрести устройство на первом этапе можно будет только на маркетплейсе «Беру!» (входит в совместное предприятие Сбербанка и «Яндекса»). После старта продаж будет решаться вопрос о выводе устройства в физическую розницу. Константин Круглов не исключил, что в рамках эксперимента устройство можно будет заказать в отделениях Сбербанка. Партнером, отвечающим за ТВ-контент, выступила компания «ЛайфСтрим», разработчик OTT-сервиса «Смотрешка». Исполнительный директор «ЛайфСтрим» Марина Левочкина отметила, что партнерство с разработчиками Okko Smart Box ее компа-

ния рассматривает как первый шаг взаимодействия со всей экосистемой Сбербанка, что позволит расширить круг лояльных пользователей «Смотрешки». По ее словам, в различных пакетах сервиса уже представлено четыре онлайн-кинотеатра. «В случае с Okko Smart Box мы, скорее, выходим на новый тип устройств для распространения сервиса», — пояснила она.

ПЕРСПЕКТИВЫ
Основными конкурентами своей приставки Константин Круглов назвал устройства, которые позволяют делать голосовой поиск по видеоконтенту, а важным преимуществом приставки Okko — ее стоимость. На этапе промопериода она составит 1490 руб. «Зарабатывать на продаже приставок не является приоритетом для нас. Основная задача — монетизировать сервисы Okko, увеличить количество подписчиков, а также зарабатывать благодаря партнерским сервисам, количество которых компания намерена расширять», — рассказал Круглов. «В среднесрочной перспективе мы видим огромный потенциал в том, чтобы оснастить приставкой парк старых телевизоров, а также те устройства, в которых данная функция недоступна. На текущий момент нам важно понять, насколько мы удовлетворяем потребности пользователей, и протестировать рынок данных устройств. На наш взгляд, важно открыть нишу, в которой впоследствии мы будем работать», — отметил представитель Okko. Последние два года в России росли продажи устройств для просмотра контента на телевизоре, следует из данных GfK. Так, в 2019 году было продано более 4,8 млн приставок для приема цифрового ТВ, что в два раза превышает показатели 2018 года. Приставок с функцией Smart TV (позволяют подключить телевизор к интернету, управлять эфиром) было продано 170 тыс., тогда как в 2018-м — 130 тыс. Продажи «умных» телевизоров превысили 3,7 млн устройств, что на 16% больше, чем в 2018-м.

Объем рынка представитель GfK не раскрыл, но отметил, что наибольшим спросом пользовались недорогие устройства. Тем не менее вице-президент Ассоциации кабельного телевидения России (АКТР) Михаил Силин сомневается, что за счет запуска собственной приставки Okko удастся значительно нарастить абонентскую базу. «Когда ТВ-приставку запускает какой-либо видеосервис, он делает это в первую очередь для продвижения собственного контента. Okko далеко не самый популярный сервис и имеет очень ограниченный контент. Современный потребитель заинтересован в интегрированном, универсальном продукте, который зрителю дают его оператор и интернет, и подобная приставка вряд ли сможет их заменить», — считает он. Кроме того, по словам Силина, возникает вопрос интеграции абонентских баз «Смотрешки» и Okko. «Ни «Смотрешка», ни Okko не могут передать друг другу права на свой контент. Получится, что это устройство не только Okko, но и «Смотрешки». При этом у «Смотрешки» уже есть интеграции с другими онлайн-кинотеатрами, и я не уверен, что ее абоненты решат приобрести новую приставку ради контента очередного онлайн-кинотеатра», — отметил Михаил Силин. По словам директора Института современных медиа Кирилла Танаева, запуская собственную приставку, Okko пытается выйти из ниши онлайн-кинотеатров на рынок услуг платного ТВ. «Сейчас этот рынок в России близок к насыщению, и роста почти нет. Поэтому успех нового устройства будет зависеть от его конечной цены, стоимости подписки и дополнительных бонусов и опций, выходящих за пределы потребления медиаконтента», — говорит Танаев. Он не считает значимым конкурентным преимуществом заявленную разработчиками устройства опцию голосового управления, «если эта возможность не станет частью какой-то другой, более широкой функциональности, например основной для голосового помощника». По мнению Кирилла Танаева, подобная ТВ-приставка интересна именно тем, что это первое устройство, выпущенное в рамках новой формирующейся экосистемы Сбербанка. «Попав в орбиту Сбербанка, Rambler и Okko не производили никаких новых для себя продуктов, продолжая функционировать в рамках старой модели. Вокруг Сбербанка концентрируется большое количество различных типов и видов сервисов, именно они могут сделать устройство уникальным и стимулировать пользователей заменить на него свои старые приставки и телевизоры», — уверен Танаев. ■

“ Основными конкурентами своей приставки глава компании «СберДевайсы» Константин Круглов назвал устройства, которые позволяют делать голосовой поиск по видеоконтенту, а важным преимуществом — ее стоимость

“ По мнению директора Института современных медиа Кирилла Танаева, подобная ТВ-приставка интересна именно тем, что это первое устройство, выпущенное в рамках новой формирующейся экосистемы Сбербанка

Менеджмент

КАК КИТАЙСКИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬНИЦЫ ДОБИВАЮТСЯ УСПЕХА ВОПРЕКИ ГЕНДЕРНЫМ СТЕРЕОТИПАМ В ОБЩЕСТВЕ

Невыгодная партия для миллиардерш

ВОЗМОЖНОСТЕЙ построить успешную компанию **У КИТАЯНОК**, возможно, **НЕ МЕНЬШЕ**, чем у жительниц западных стран. Но даже миллиардерши **В КНР** предпочитают **ОСТАВАТЬСЯ В ТЕНИ** — и, видимо, неслучайно.

ДМИТРИЙ ВАРЛАМОВ

«Едва ли я когда-либо буду инвестировать в компанию, во главе которой стоит женщина», — опрометчиво заявил в 2017 году руководитель венчурного фонда Ло Минсюн на новогоднем слете директоров китайских компаний в Пекине. Свою позицию он аргументировал тем, что из-за особенностей психологии, образа жизни и стремления заниматься детьми женщины, стоящие во главе компаний, всегда будут хуже исполнять свои рабочие обязанности, чем мужчины. Его коллеги-предпринимательницы не смогли простить таких речей: уже на следующий день китайские социальные сети «лопнули от ярости». Главу инвестфонда «Цзинбэй» упрекали в том, что он с презрением относится к законодательству КНР в области гендерного равноправия. Многие предпринимательницы клялись, что никогда не возьмут денег из рук инвестора с «мужским шовинизмом в терминальной стадии». Критики подхода Ло Минсюна взялись изучать портфолио «Цзинбэй», но, к своему удивлению, не обнаружили там ничего особенно шовинистического. Оказалось, что из 36 проектов, куда фонд инвестировал за предыдущие два года, по меньшей мере в шести нашлись женщины, входящие в совет директоров.

В западных СМИ бытует мнение о том, что для китайского бизнеса характерен резкий

гендерный дисбаланс. Однако это, судя по всему, миф: количество женщин, которые владеют бизнесом в этой стране, находится на среднемировом уровне, следует из исследования Index of Women Entrepreneurs, проведенного Mastercard в 2019 году. В частности, в Китае до четверти компаний контролируют предпринимательницы — подобный результат вполне соответствует уровню Франции или Германии (в России этот показатель выше — 31%). Также Китай демонстрирует уверенную динамику по увеличению доли женщин в бизнесе: в этом году компаний, управляемых лидерами-женщинами, стало на 0,8 п.п. больше, чем годом ранее. «Страны Азии — это не лучшее, но и не худшее место для работы женщин-предпринимателей. Привлечение инвестиций везде одинаково трудно для

“ В списке богатейших людей мира, регулярно составляемом «Хужунем», из 89 попавших в него женщин 51 — гражданка КНР

женщин, — говорит Покет Сун, глава американского инвестфонда SoGal. — Правда, в Азии им приходится сталкиваться с двойными стандартами, особенно во время переговоров».

ТЕХНИКА — ЖЕНСКОГО РОДА

Косвенно опровергают миф об острой нехватке в КНР предпринимательниц данные мирового рейтинга самых богатых женщин, которые сами смогли заработать свое состояние, — его в 2019 году подготовило пекинское консалтинговое агентство «Хужунь». Как оказалось, из 89 участниц рейтинга 51 имела гражданство КНР. С большим отставанием за ними следуют предпринимательницы из США (18 человек) и Великобритании (шесть). «Глава «Хужуня» утверждает, что женщин-миллиардерш в Китае больше, чем в США, однако это несколько лукавые цифры, поскольку не стоит забывать о разнице в количестве населения между двумя государствами. Если сохранять пропорцию, то в Китае женщин с подобным статусом все же меньше, чем в США», — пояснила в беседе с РБК Эльвира Синецкая, научный сотрудник Института востоковедения РАН.

Данные рейтинга показывают, что китайским женщинам легче всего заработать состояние в промышленном производстве — в этой сфере компании стоимостью \$1 млрд и выше сумели построить 14 китайок. За этим сектором идут недвижимость, ретейл

и сфера высоких технологий. Отметим, что мужчины активнее готовы работать с высокими технологиями: ИТ, электроника и смежные направления принесли богатство наибольшему числу китайских миллиардеров. В целом доля женщин в списке богатейших людей мира, регулярно составляемом «Хужунем», год от года растет: в 2019 году на них пришлось 15,5% позиций, пятью годами ранее — всего 11,5%.

АКУЛА ДЕВЕЛОПМЕНТА

В прошлом году самой богатой предпринимательницей, которая сама добилась своего состояния, стала 55-летняя У Яцзюнь, которая считается одной из самых известных представительниц китайского бизнес-сообщества. Она родилась в Чунцине в небогатой семье: отец был сотрудником местного ЖЭКа, а мать — портнихой. Тем не менее ей удалось поступить в Сианьский политехнический университет на обучение престижной инженерной специальности. Она осваивала устройство навигационных приборов для судовождения, затем по распределению вернулась в родной Чунцин, где работала инженером на заводе. Однако за четыре года службы по профессии ей так и не удалось увеличить свой месячный оклад, составлявший крохотные 100 юаней (около \$16).

Не желая всю жизнь трудиться на том же производстве, в 1988 году У Яцзюнь решительно меняет профессию и становится корреспондентом,

↑ Основательница девелоперской компании «Лунху» У Яцзюнь ведет непубличный образ жизни, никак не поддерживая статус миллиардерши

Фото: Jerome Favre/Bloomberg



а затем редактором газеты «Китайский город». За шесть лет карьеры в издании, подведомственном Минстрою КНР, У Яцзюнь обзавелась значительным списком нужных контактов. Правда, в то время в ее телефонной книжке большинство адресатов так или иначе были связаны с работой на государство, поскольку девелопмент в начале 1990-х годов был в первую очередь прерогативой госорганов.

Ситуация кардинально изменилась в 1998 году, когда строительная отрасль была либерализована и частные компании получили большую свободу действий. Вслед за этим начался бум строительства жилья, а недвижимость превратилась для китайцев в полноценный инструмент инвестирования (правда, уже в середине 2000-х годов на этом рынке надулся пузырь). Как оказалось, У Яцзюнь была готова к такому развитию событий: еще в 1993 году она вместе с мужем Цай Куем основала свою первую девелоперскую компанию, которая спустя два года получила название «Лунху» («Императорский дворец»). С самого начала семейная компания сконцентрировалась на возведении торговых центров, став одной из первых в КНР среди тех, кто занимался развитием этого сегмента. А первый жилой комплекс, построенный «Лунху» в Чунцине, сразу вывел компанию в число перспективных предприятий. Тогда, чтобы приобрести в нем жилплощадь, покупатели про-

водили ночи в очередях — редкое явление для Китая конца 1990-х годов.

«У Яцзюнь совмещает в себе мужское рвение и женскую деликатность» — так характеризовал коллегу Сун Вэйпин, глава девелоперской компании «Люйчэн» («Зеленый город», его супруга Ся Ибо также входит в список успешных предпринимательниц «Хужуня»). Возможно, именно такой набор качеств главы «Лунху» позволил компании войти в десятку сильнейших китайских девелоперов. По последним данным самой компании, в настоящее время она возводит дома в 50 городах страны, ее выручка за 2018 год достигла 242 млрд юаней (\$34,6 млрд). Рубежом в развитии стал 2009 год, когда компания вышла на Гонконгскую фондовую биржу — вскоре после IPO ее рыночная капитализация достигла 40 млрд гонконгских долларов (\$5,1 млрд). Правда, семейные узы испытания успехом не выдержали: Цай Куй развелся с супругой в 2012 году и вынужден был продать свою долю в «Лунху». Китайская пресса долго обсуждала этот развод: было известно, что чуждая семейные ценности компания не берет на работу разведенных людей.

Оставшись один на один с задачей управления крупной фирмой, У Яцзюнь выработала собственный менеджерский стиль. Возможно, добиться слаженной работы «Лунху» без каждодневного ручного управления предпринимательнице удалось благодаря инженер-

« В Китае до четверти компаний контролируют предпринимательницы — подобный результат вполне соответствует уровню Франции или Германии (в России этот показатель выше — 31%)

ному опыту. «У Яцзюнь наделяет финансового, кадрового директоров и других менеджеров самыми широкими полномочиями и всегда верит в них, предоставляя им полную свободу действий, — вспоминали сотрудники компании. — У Яцзюнь, как председатель совета директоров, активно участвовала в работе фирмы только тогда, когда было необходимо принять стратегические решения». Высокий уровень доверия в компании достигается также с помощью щедрой раздачи сотрудникам миноритарных пакетов акций девелопера.

У Яцзюнь в 2018 году оставила пост председателя совета директоров и передала управление компанией своей дочери: Цай Синь также получила контроль над 44% акций, которыми ранее распоряжалась ее мать (по версии «Хужуня», стоимость этих ценных бумаг достигала \$9,8 млрд). Это сразу сделало ее одной из самых богатых людей поколения 1990-х годов. Для своей компании У Яцзюнь выбрала слоган «Не экономь на себе», однако сама она предпочитает не следовать этому принципу. Одна из богатейших женщин Китая ведет непубличный образ жизни, никак не поддерживая статус миллиардерши. В 2003 году, когда она впервые вошла в список самых состоятельных предпринимателей страны, ее имя было написано неверно. Кроме того, информации о ней было настолько мало, что составители рейтинга тогда приняли ее за мужчину. Дочь идет по стопам матери: китайские журналисты не могут найти в интернете даже точной информации о ее возрасте.

РЕПЕТИТОР ДЛЯ ЧИНОВНИКА

Неожиданным новичком рейтинга стала 77-летняя предпринимательница из Пекина Лу Чжунфан. Про главную темную лошадку списка, как окрестили ее аналитики «Хужуня», известно немного. В скупой биографии указано лишь, что будущая миллиардерша в 1993 году вышла на пенсию с работы в агрокомбинате в провинции Цзилинь, производящем пестициды. Однако заслуженный отдых она использовала с умом, в 1999 году основав частную школу по подготовке старшеклассников к «гаокао» — школьному выпускному экзамену, аналогу российского ЕГЭ. Затем школа стала семейным предприятием: вскоре к Лу присоединился ее сын Ли Юнсинь.

Тем не менее войти в десятку богатейших предпринимательниц Китая ей помогло не традиционное репетиторство. В 2001 году мать и сын нащупали свою золотую жилу — помощь в подготовке к экзаменам, которые должны выдержать кандидаты на вакансии госслужащих. В КНР такое испытание будущих чиновников похоже на обычный

\$5,9 млрд

составляет, по оценкам пекинского консалтингового агентства «Хужунь», состояние основательницы школы «Чжунгун цзяюй» Лу Чжунфан

школьный выпускной экзамен и состоит из двух частей. На первом этапе кандидаты должны за два часа решить тест, который проверяет знания претендента в области административного управления, на втором — написать сочинение на тему государственного управления в свободной форме. По данным Управления по делам госслужбы, в 2020 году через это испытание прошли 965 тыс. кандидатов, а средний конкурс на одно место составил 40 человек.

Основанной Лу Чжунфан школе «Чжунгун цзяюй» («Госэкзамен-образование») сегодня принадлежит около 900 центров подготовки будущих чиновников в 319 городах. В центрах сети ежегодно повышают квалификацию около 2,3 млн человек. Из 30 тыс. сотрудников 11 тыс. приходится на преподавательский состав: помимо будущих чиновников в «Чжунгун цзяюй» готовят к аттестации учителей и университетских преподавателей. В январе 2019 года семейная компания разместила акции на Шэньчжэньской фондовой бирже. IPO прошло по нехарактерной для КНР схеме: чтобы получить место на площадке, школа поглотила автопроизводителя «Яфу цичэ», чьи акции уже находились в обращении.

Глава «Хужуня» не скрывает своего удивления, напоминая, что Лу Чжунфан, впервые попав в список, сразу обошла его ветеранов — производителя комплектующих для смартфонов Чжоу Цюньфэй или многолетнего лидера среди женщин-предпринимателей — мусорного магната Чжан Инь. Впрочем, рост состояния Лу Чжунфан был столь же стремительным, сколь и последовательным. Сразу после IPO капитализация «Чжунгун цзяюй» достигла 50 млрд юаней (\$7,2 млрд), а сейчас она оценивается в 120 млрд (\$17,2 млрд).

Глава самой дорогой частной образовательной компании КНР, как и У Яцзюнь, предпочитает вести непубличный образ жизни. Однако Лу Чжунфан сохраняет под своим контролем крупнейший пакет акций «Чжунгун цзяюй» (41%), а «Хужунь» оценивает ее состояние в 41,5 млрд юаней (\$5,9 млрд), что позволяет предпринимательнице занимать восьмую строчку в итоговом списке рейтинга. ■

Трудовое законодательство и цифровизация: новые вызовы и перспективы

20 февраля,
Коллектив



Программа:

9:30 – 10:00

Регистрация участников.
Приветственный кофе-брейк

10:00 – 12:00

Сессия 1. Новеллы в трудовом
законодательстве 2020. Трудовое право
в эпоху цифровой экономики

12:00 – 12:15

Кофе-брейк

12:15 – 13:30

Сессия 2. В помощь работодателю:
актуальные правовые проблемы
и пути их решения

13:30 – 14:00

Ланч

14:00 – 15:15

Сессия 3. Правоприменительная
и судебная практики

Спикеры:



Екатерина Копалкина
Пенсионный фонд РФ



Наталья Белянцева
Пенсионный фонд РФ



Дмитрий Кузнецов
Пенсионный фонд РФ



Олеся Кузина
ПАО МТС



Алексей Покидов
Северсталь



Ирина Жуковская
МТПП



Дарья Бутакова
BIOCAD



Егор Иванов
Роструд



Виталий Лосев
Роструд



Елена Питиримова
Baker McKenzie



Галина Петина
СИБУР



Валерия Аршинова
ЮК «Альтависта»